

**GOKHALE EDUCATION SOCIETY'S
DR. T. K. TOPE ARTS AND COMMERCE NIGHT COLLEGE, PAREL MUMBAI – 400012**

REGULAR & ATKT EXAMINATION – OCTOBER 2022

Subject/Course	Paper no.	Exam	Sem	Class	Date	Time	Marks
COMMERCE: MANAGEMENT FUNCTIONS & CHALLENGES	3	SEM END REGULAR	3	SYBCOM	Tuesday, 11 October 2022	6.30 pm to 9.30 pm	100

Q.1.(A) Choose the correct alternative and rewrite the sentence: - (Any 10)

(10)

योग्य पर्याय निवडा आणि वाक्य पुन्हा लिहा. (कोणतेही १०)

- Management is the art of getting things done through peoples. This definition on management is stated by _____.
व्यवस्थापन ही लोकांद्वारे कामे करून घेण्याची कला आहे. व्यवस्थापनावरील ही व्याख्या _____ द्वारे संगितली आहे.
 a) Mary Parker Follet. मेरी पार्कर फॉलेट b) Harold Koontz. हॅरॉल्ड कॉट्झ
 c) Peter Drucker. पीटर ड्रुकर d) Henry Fayol. हेन्री फेयोल
- Henry Fayal presents the _____ principles of management.
हेन्री फयाल यांनी व्यवस्थापनाची _____ तत्वे मांडली.
 a) 14.१४ b) 7. ६
 c) 21. २१ d) 10. १०
- Dharma in Sanskrit means _____ in life.
संस्कृतमध्ये धर्म म्हणजे जीवनात _____
 a) Purpose. उद्देश b) Progress. प्रगती
 c) Passion. आवङ d) Philosophy. तत्वज्ञान
- The SWOT analysis is an important element of _____.
SWOT विश्लेषण हा _____ चा एक महत्वाचा घटक आहे.
 a) Planning. नियोजन b) Organizing. आयोजन
 c) Directing. दिग्दर्शन d) Controlling. नियंत्रण
- MBE facilitates _____ of routine activities.
MBE _____ नियमित क्रियाकलापांची सुविधा देते.
 a) Automation. ऑटोमेशन b) Expansion. विस्तार
 c) Enlargement. वाढवणे d) Coordination. समन्वय.
- _____ technique is useful to solve problems relating to waiting line or waiting list.
प्रतीक्षालय किंवा प्रतीक्षा यादीशी संबंधित समस्या सोडवण्यासाठी _____ तंत्र उपयुक्त आहे.
 a) Queuing. रांग b) Simulation. अनुकरण
 c) Game theory. खेळ सिद्धांत d) Pay-off Matrix. पे-ऑफ मॅट्रिक्स

7. There must be _____ authority and responsibility.

अधिकार आणि जबाबदारी मध्य _____ असणे आवश्यक आहे.

a) Equity. इक्विटी

b) Similarity. समानता

c) Coordination. समन्वय

d) Balance. नियंत्रण

8. In _____ organization structure, there are more subordinates under one superior.

_____ संस्थेच्या संरचनेत, एका वरिष्ठाखाली अधिक अधीनस्थ असतात.

a) Tall. उंच

b) Flat. फ्लॅट

c) Horizontal. क्षैतिज

d) Vertical. उऱ्या

9. _____ of authority refers to concentration of decision-making powers in the hands of top management.

अधिकाराचा _____ म्हणजे उच्च व्यवस्थापनाच्या हातात निर्णय घेण्याच्या अधिकारांचे केंद्रीकरण होय.

a) Delegation. शिष्टमंडळ

b) Division on work. कामावर विभागणी

c) Centralization. केंद्रीकरण

d) Decentralization. विकेंद्रीकरण

10. Professional managers adopt _____ style of leadership.

व्यावसायिक व्यवस्थापक नेतृत्वाची _____ शैली अवलंबतात.

a) Sociocratic. समाजशास्त्रीय

b) Consultative. सल्लागार

c) Situational. परिस्थितीजन्य

d) Autocratic. निरंकुश

11. _____ is a result of anticipated result.

_____ हा अपेक्षित निकालाचा परिणाम आहे.

a) Schedule. वेळापत्रक

b) MBO

c) Budget. बजेट

d) MIS

12. Bonus is one of the _____ factor of motivation.

बोनस हा प्रेरणेचा _____ घटक आहे.

a) Negative. नकारात्मक

b) General. सामान्य

c) Non-Monetary. ना-आर्थिक

d) Monetary. आर्थिक

Q.1.(B) State whether the following statements are True or False: - (Any 10)

(10)

खालील विधाने सत्य किंवा असत्य आहेत हे सांगा: (कोणतेही १०)

1. Management process is one time activity.

व्यवस्थापन प्रक्रिया ही एक वेळची क्रियाकलाप आहे.

2. Indian ethos is not relevant to Indian management.

भारतीय आचारसंहिता भारतीय व्यवस्थापनाशी संबंधित नाही.

3. The top management requires more of technical skills as compared to conceptual skills.

उच्च व्यवस्थापनाला वैचारिक कौशल्यांच्या तुलनेत अधिक तांत्रिक कौशल्ये आवश्यक असतात.

4. Managers need to frame rigid plans.

व्यवस्थापकांना कठोर योजना तयार करणे आवश्यक आहे.

5. Brainstorming technique is used for making programmed decision.

विचारमंथन तंत्राचा वापर प्रोग्राम केलेले निर्णय घेण्यासाठी केला जातो.

6. Under MBO, the organisational structure is subject to non-periodic review.

MBO अंतर्गत, संस्थात्मक संरचना नॉन-नियतकालिक पुनरावलोकनाच्या अधीन आहे.

-
- 7. Departmentation is necessary in small organisation.
लहान संस्थेत विभागीकरण आवश्यक आहे.
 - 8. The superior delegates authority for the fear of being exposed of malpractices.
गैरव्यवहार उघडकीस येण्याच्या भीतीने वरिष्ठ प्रतिनिधी अधिकार देतात.
 - 9. Centralisation is the tendency to disperse authority in the organisation.
केंद्रीकरण म्हणजे संस्थेतील अधिकार विखुरण्याची प्रवृत्ती.
 - 10. Motivation can be only positive in nature.
प्रेरणा केवळ सकारात्मक स्वरूपाची असू शकते.
 - 11. Oral communication does not permit instant feedback.
तोंडी संप्रेषण झटपट अभिप्रायास परवानगी देत नाही.
 - 12. Job enrichment refers to horizontal expansion of a job.
नोकरी संवर्धन म्हणजे नोकरीचा क्षैतिज विस्तार.

Q.2. Attempt any TWO of the Following:

(15)

खालीलपैकी कोणत्याही **दोन** प्रश्नांची उत्तरे द्या:

- a) Define Management. Explain the nature of management.
व्यवस्थापनाची व्याख्या लिहा. व्यवस्थापनाचे स्वरूप स्पष्ट करा.
- b) Define Management. Briefly discuss the skills and competencies required for professional managers.
व्यवस्थापनाची व्याख्या लिहा. व्यावसायिक व्यवस्थापकांसाठी आवश्यक कौशल्ये आणि क्षमतांची थोडक्यात चर्चा करा.
- c) Describe Hawthorne Experiments conducted by Elton Mayo.
एल्टन मेयोने केलेल्या हॉथॉर्न प्रयोगांचे वर्णन करा.

Q.3. Attempt any TWO of the Following:

(15)

खालीलपैकी कोणत्याही **दोन** प्रश्नांची उत्तरे द्या:

- a) Define Planning. Explain its Importance.
नियोजनाची व्याख्या लिहा. त्याचे महत्त्व स्पष्ट करा.
- b) What is Management Information System (MIS)? Discuss its Components.
व्यवस्थापन माहिती प्रणाली (MIS) म्हणजे काय? त्याच्या घटकांवर चर्चा करा.
- c) Define Decision Making? What are the essentials of sound decision-making.
निर्णय घेण्याची व्याख्या लिहा? योग्य निर्णय घेण्याच्या आवश्यक गोष्टी काय आहेत.

Q.4. Attempt any TWO of the Following:

(15)

खालीलपैकी कोणत्याही **दोन** प्रश्नांची उत्तरे द्या:

- a) Distinguish between Formal and Informal Organisation.
औपचारिक आणि अनौपचारिक संघटना यातील फरक लिहा.
- b) Distinguish between Tall and Flat organisation.
उंच आणि फ्लॅट संघटना यांच्यात फरक लिहा.
- c) Define Delegation. Explain the barriers to effective delegation.
शिष्टमंडळाची व्याख्या लिहा. प्रभावी प्रतिनिधीमंडळातील अडथळे समजावून सांगा.

Q.5. Attempt any TWO of the Following:

(15)

खालीलपैकी कोणत्याही **दोन** प्रश्नांची उत्तरे द्या:

- a) What is Motivation? Discuss factors influencing motivation of employees.
प्रेरणा म्हणजे काय? कर्मचाऱ्यांच्या प्रेरणेवर परिणाम करणाऱ्या घटकांची चर्चा करा.
- b) Briefly explain the importance of communication.
संवादाचे महत्त्व थोडक्यात सांगा
- c) What is leadership? Explain its Functions.

नेतृत्व म्हणजे काय? त्याची कार्ये स्पष्ट करा.

Q.6. Write Short Notes. Any FOUR. (20)

संक्षिप्त उत्तरे लिहा. कोणतेही चार.

- a) Henry Fayol's Principles of management. (6 Points). हेन्री फेओलची व्यवस्थापनाची तत्वे. (६ गुण)
- b) Management by Objectives (MBO). उद्दिष्टानुसार व्यवस्थापन (MBO).
- c) Line organisation. लाइन संघटना.
- d) Leadership styles. नेतृत्व शैली.
- e) Budgetary control. अर्थसंकल्पीय नियंत्रण
- f) Indian Ethos. भारतीय आचार.

-0-0-0-0-0